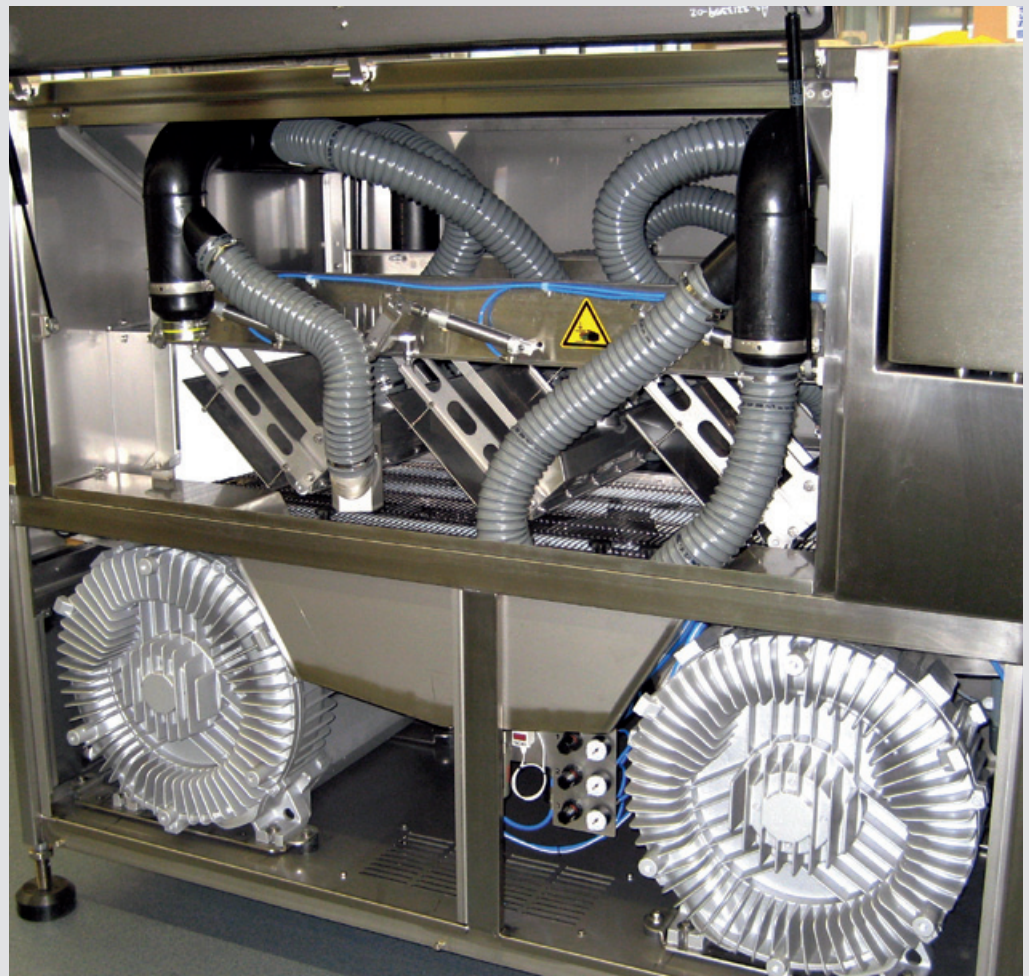


Referenzbericht



ENGINEERING
STEUERUNGSBAU
MECHATRONIK
KABELKONFEKTION

Flexibilität dank Outsourcing

Sealed Air, Weltmarktführer für Verpackungslösungen, entscheidet sich für Schaltag als Fertigungspartner



Sealed Air, führender Anbieter von Verpackungslösungen.



Dagy Inderbitzin, Deputy Purchasing Officer Sealed Air.



Das Abblasgerät zur Entfernung von Wassertropfen und Feuchtigkeit.

Sealed Air bietet Systeme und Lösungen für Lebensmittel- und Schutzverpackungen an. Am Standort Root/LU entwickelt der Weltmarktführer Verpackungsstrassen für die Lebensmittelindustrie. Aus strategischen Überlegungen hat sich Sealed Air entschieden, die Fertigung seines Abblasgerätes an Schaltag zu übergeben.

Grosse Maschinenvielfalt

Moderne Verpackungsstrassen müssen sich auf einfache Weise für die Verarbeitung unterschiedlichster Produkte umrüsten lassen. Deshalb verfügt Sealed Air nicht einfach über eine Gesamtlösung, sondern bietet eine Palette von Einzelanlagen an, welche für jeden Verpackungsprozess modular zusammengestellt werden können.

Ein typischer Prozess sieht so aus: Das zu verpackende Gut wird portioniert und in massgeschneiderte Schlauchbeutel von Sealed Air abgefüllt. Anschliessend werden die Beutel vakuumiert, verschlossen, getrocknet, gewogen und in Pakete abgepackt. Die Pakete werden beschriftet und der Distribution zugeführt.

Hohe Qualitätsanforderungen

Jede Verpackungsmaschine muss für die Lebensmittelindustrie zugelassen, und im gesamten Prozess müssen die gesetzlichen Hygieneanforderungen erfüllt sein. Insbesondere für die Zulassung am Amerikanischen Markt sind bereits in der Konstruktionsphase spezifische Vorgaben einzuhalten. Dazu Dagy Inderbitzin, Deputy Purchasing Officer bei Sealed Air in Root: „Wir können und wollen es uns nicht leisten, für jeden Markt eine eigene Maschinenvariation zu produzieren. Deshalb ist es für uns zentral, dass unsere Produktionspartner alle technischen Besonderheiten und Anforderungen unserer Märkte kennen und diese auch strikt einhalten.“

Das Projekt

Damit der Gesamtprozess reibungslos funktioniert, müssen sämtliche Einzelanlagen aufeinander abgestimmt sein und zuverlässig im Takt laufen. Eine Einzelanlage in einer Verpackungsstrasse bildet das Abblasgerät, auch Trocknungsaggregat genannt. Diese Maschine hat die Aufgabe, die verschlossenen und gewaschenen Beutel zuverlässig zu trocknen.

Restwasser kann auf den abgepackten Produkten zu schwerwiegenden Beeinträchtigungen im weiteren Verarbeitungs- und Distributionsprozess führen. Das Abblasgerät sorgt dafür, dass verbleibende Wassertropfen und Feuchtigkeit restlos und schonend entfernt werden. Zudem darf die Qualität der verpackten Produkte auf keinen Fall – zum Beispiel durch zu hohe Temperatur – in Mitleidenschaft gezogen werden.

In der Umsetzung seiner Strategie konzentriert sich Sealed Air auf das Kerngeschäft der Verpackungen und auf den Verpackungsprozess. Deshalb hat sich der Weltmarktführer entschieden, Produktion und Montage einzelner Maschinentypen, wie zum Beispiel des Abblasgerätes, an externe Partner auszulagern. «Wenn wir alle Komponenten unserer komplexen Verpackungsstrassen bei uns im Hause selbst produzieren wollten, müssten wir sowohl unsere Personal-, als auch unsere Platzressourcen massiv ausbauen und damit auch zusätzliche finanzielle Risiken eingehen. Mit dem Outsourcing haben wir den für uns optimalen Weg gefunden.», ergänzt Dagy Inderbitzin.



Das Grundgestell aus Chromstahl wird in Tschechien gefertigt.



Die Endmontage und der Einbau der Optionen geschehen in der Schweiz.



Das Abblasgerät wird just in time an Sealed Air zum Einbau in die Verpackungsstrasse geliefert.

Flexibler Outsourcingpartner

Für das Abblasgerät hat sich Sealed Air nach eingehender Evaluation für Schaltag als Outsourcingpartner entschieden. Dazu Dagy Inderbitzin: „Die Kompetenz, das Erfahrungspotential und das Engagement aller Beteiligten haben wesentlich dazu beigetragen, dass wir uns mit Schaltag auf Anhieb wohl fühlten.“

Von zentraler Bedeutung beim Entscheid für Schaltag war auch die Flexibilität, welche beim Auftrag von Sealed Air im wahrsten Sinne des Wortes Grenzen sprengt: für eine optimale Lösung tragen beide Produktionsstandorte von Schaltag – in Effretikon/Schweiz sowie in Usti nad Orlici/Tschechien – bei.

Um auf auftragsspezifische Konfigurationen in kürzester Zeit reagieren zu können, erfolgen die Kundenbetreuung sowie die Endmontage mit dem Einbau der Optionen bei Schaltag in Effretikon. So ist eine Just-in-time-Anlieferung des Abblasgerätes immer gewährleistet. Die nicht terminkritischen Grundgestelle, Komponenten und Abdeckbleche werden am kostengünstigen Fertigungsstandort in Tschechien hergestellt und montiert.

Wirtschaftliche Aspekte

Selbstverständlich sind die Lohnkosten am Produktionsstandort Tschechien in diesem Projekt mitentscheidend. Sie sind jedoch nicht der einzige Grund, weshalb die beiden Unternehmen heute zusammenarbeiten. Ausschlaggebend war das gesamtheitliche Produktionskonzept von Schaltag, welches die jeweiligen Standortvorteile in der Schweiz und in Tschechien optimal für Kundenkommunikation, Baugruppenfertigung, Endmontage und Lieferung der Maschinen nutzt und laufend verbessert.

Dass der tschechische Produktionsstandort von Schaltag nicht nur aus wirtschaftlichen Überlegungen, sondern auch in qualitativer Hinsicht voll und ganz überzeugt, beweist diese Tatsache: Sealed Air selber nimmt in der Zwischenzeit auch für andere Projekte die hochqualifizierten tschechischen Produktionskapazitäten in Anspruch.

Gegenseitige Vertrauensbasis

„Die Zusammenarbeit zwischen Sealed Air und Schaltag hat sich mittlerweile zu deutlich mehr als einem reinen Outsourcingauftrag entwickelt“, erzählt Dagy Inderbitzin. „Selbstverständlich ist für uns sehr wichtig, dass die Ressourcen und Kosten optimiert werden. Aber noch wichtiger ist für uns das gegenseitige Vertrauen und die beidseits gepflegten, höchsten Qualitätsansprüche, welche dazu geführt haben, dass Erfahrungen ausgetauscht und gemeinsam neue Lösungen erarbeitet werden.“

Erfreuliche Perspektiven

Nachdem sich die Zusammenarbeit bei der Produktion des Abblasgerätes bestens bewährt, geht die Kooperation einen Schritt weiter: Schaltag wird künftig auch für das Refurbishment der Abblasgeräte verantwortlich sein. Diese nicht terminkritischen Arbeiten werden im Werk in Tschechien ausgeführt. Mit diesen Servicearbeiten ermöglicht Schaltag eine weitere Entlastung der internen Kapazitäten bei Sealed Air. „Wir müssen uns jederzeit auf unsere Partner verlassen können. Deshalb liegt uns viel an der langfristigen Pflege unserer Partnerschaft. Mit Schaltag sind wir rundum auf dem richtigen Weg.“, rundet Dagy Inderbitzin das Thema ab.



Auf einen Blick:

Das Unternehmen

Schaltag ist ein führendes Unternehmen der industriellen Elektromechanik und bietet umfassende Leistungen in Engineering, Konstruktion und Fertigung von Maschinen- und Anlagensteuerungen sowie elektromechanische Baugruppen.

Die Firmenorganisation mit rund 350 Mitarbeitern auf 9000 m² Produktionsfläche ist konsequent auf den Kunden und seine Produkte ausgerichtet. Flexible, dynamische Teams gewährleisten effiziente Lösungen mit kürzesten Durchlaufzeiten.

Der Kunde

Die weltweit tätige Sealed Air hat ihren Hauptsitz in Elmwood Park/USA. Das Unternehmen verfügt rund um den Globus über 138 Produktionsstätten sowie 60 Labors und Forschungseinrichtungen. Sealed Air entwickelt und produziert insbesondere hochspezialisierte Lösungen und Systeme in den Bereichen Verpackungstechnik und Lebensmittelwissenschaft.

Die Leistung

Schaltag fertigt für Sealed Air das Abblasgerät nach auftragsspezifischen Konfigurationen. Nachdem sich die Zusammenarbeit bestens bewährt hat, geht die Kooperation einen Schritt weiter: Schaltag ist neu auch für das Refurbishment der Abblasgeräte verantwortlich. Mit diesen Servicearbeiten ermöglicht Schaltag eine weitere Entlastung der internen Kapazitäten bei Sealed Air.

Das High-Light

Die gezielte Nutzung der Schaltag Produktionsstandorte in der Schweiz und Tschechien ermöglicht Sealed Air eine optimale Lösung in Bezug auf Flexibilität und Kosten. Dies wäre am Standort Root ohne erheblichen Ausbau der Personal- und Platzressourcen kaum erreichbar gewesen.

Zudem führte das umfassende technische Know-how von Schaltag und das gegenseitige Vertrauen dazu, dass das Produkt verbessert werden konnte. Durch diese enge Partnerschaft entstand eine echte Win-win-Situation.